

# مولد جيل النصر والتمكين

نظرات تأملية في قصة سيدنا موسى عليه السّلام



د . محمد بهجت الحديشي

# مولد جيل النصر والتمكين

نظرات تأملية في قصة سيدنا موسى عليه السّلام

















ولم يكن من قوم فرعون، ولكنه بغى على قومه، وانضم إلى عدوهم فرعون، وقبله فرعون معه، دلالة على أن المصالح المادية هي التي جمعت بينهما، برغم اختلاف عرقيهما ونسبيهما.

ثانياً.. أدوات الاستبداد: لابد للاستبداد والدكتاتورية من أدوات للترهيب والترغيب حتى تخضع له الرقاب ويسلم له العباد إرادتهم وخياراتهم. والدكتاتور يعرف جيداً مواطن ضعف البشر ويحاول استغلالها بأبشع الطرق وأكثرها دهاءاً في نفس الوقت، ومن أهم هذه الأدوات:

١. السلطة (فرعون): فالحاكم الدكتاتور يستغل جنوده (كالشرطة والجيش والأمن والمخابرات) لإرهاب رعيته ويستغل النظام السياسي الموالي له لإضفاء الشرعية على أفعاله وتجريد خصومه من تلك الشرعية ووصفهم بالتآمر والخيانة. وأثر الظاهرة الفرعونية يمتد ليشمل أي نوع من أنواع الدكتاتورية والاستبداد حتى وإن كان على المستوى النفسي والمعنوي وفي مختلف الأماكن، فالأب الدكتاتور الذي يستغل نفوذه المالي وقوته الجسدية ومكانته المعنوية في قهر أبنائه وسلب حرياتهم -كحرية التعبير واتخاذ القرار- ومعاملتهم كالعبيد وكذلك تفعل الأم المستبدة، والزوج الدكتاتور يستغل حق القوامة (كما يفهمه) ويستغل تفوقه العضلي وربما المالي في إذلال زوجته والتسلط عليها، والمسؤول المستبد يستغل ما يملك من صلاحيات للتحكم في رقاب مرؤوسيه في العمل، وهكذا.

٢. المناصب (هامان): ينتقي الدكتاتور من بين الناس أولئك

المتعطين للمناصب والراغبين في العلو بأي ثمن فيستخدمهم ويستعملهم كأدوات لحمايته وتبرير أفعاله وتمجيده وتحلية صورته أمام العامة.

٣. المال (قارون): ومن لا يصلح معه الترهيب بالسلطة يصلح معه الترغيب بالمال، ولهذا يحرص المستبد على إمساك الثروة في يده لتكون وسيلة ضغط على من تحت يده ووسيلة ترغيب وشراء ذم.

٤. الإعلام (سحرة فرعون): فالدكتاتور يحتاج لمن يدارى سوءاته ويزين عوراته ويسوق مشروعاته وأفكاره بين الناس ويبرر أخطائه وهزائمه ويحولها إلى انتصارات ويمارس التزييف للوعي والتخدير للعقول والمشاعر طول الوقت. ومن هنا يمكن أن نعتبر الإعلاميين الموالين لأي مستبد بمثابة سحرة فرعون الذين كانت مهمتهم أن يسحروا أعين الناس بمعنى تزييف الحقائق.

٥. القتل والتعذيب: وهذه من علامات الضعف وليس القوة مطلقاً، فالدكتاتور غالباً ما يجد أن أسهل طريقة للتخلص من خصومه أو منافسيه هي في قتلهم أو تعذيبهم أو سجنهم بغير حق. فتجد المستبد الطاغية يسارع إلى قتل كل من يشك - مجرد الشك - بأنه قد يفكر - مجرد التفكير - بمنافسته على كرسي الحكم. وهذا ما فعله فرعون عندما أصدر قراره الشهير بقتل كل مولود ذكر من بني إسرائيل - حيث سمعهم يتحدثون عن نبوءة تقول إن واحداً من أبناء إسرائيل سيسقط فرعون عن عرشه - فأصدر أمره ألا يلد أحد من بني إسرائيل، أي أن يقتل أي وليد ذكر! قال تعالى ﴿وَإِذْ نَجَّيْنَاكَ مِنَ آلِ فِرْعَوْنَ يَسُومُونَكَ سُوءَ الْعَذَابِ يُدَبِّحُونَ أَبْنَاءَكَ وَيَسْتَحْيُونَ نِسَاءَكَ وَفِي ذَلِكَ بَلَاءٌ مِّن رَّبِّكَ عَظِيمٌ﴾ (١٣).

٦. استعباد الناس: لقد أنكر القرآن الكريم أمر استعباد الناس إنكاراً شديداً، وجعله صفة من الصفات الفرعونية المنكرة التي إن توفرت في شخص ما استحق العقوبة الشديدة في الدنيا والآخرة. ولكن، نجد -وللأسف الشديد- البعض من يقول متسائلاً ومدافعاً عن الفرعون «نعم انه ديكتاتور.. ولكن، ألم يوفر لشعبه المدارس والمستشفيات؟! ألم يقيم بدعم الزراعة والفلاحين في البلاد؟! ألم يقيم بدعم التعليم وشنّ الحملات لمحو الأمية؟! ألم يقيم بتربيتنا؟! من نحن لولا هذا الفرعون؟!» وينسى أو يتناسى أن توفير هذه الأمور -وهي حق من حقوق الشعب ولا يمكن اعتبارها فضلاً ومنة- لا يغيّر أبداً أمر استعباد الناس وتسخيرهم لخدمة أهوائه الشخصية وتمجيد وتخليد اسمه. هذا بالإضافة إلى سلب حرياتهم الفكرية والعقدية والشخصية وغيرها من أبسط حقوق الناس الذين ولدتهم أمهاتهم أحراراً.

وهذا ما فعله فرعون عندما قال لموسى عليه السلام ﴿ قَالَ أَلَمْ نُرَبِّكَ فِينَا وَلِيدًا وَلَبِثْتَ فِينَا مِنْ عُمُرِكَ سِنِينَ ﴾<sup>(١٤)</sup>، فكان الجواب القرآني الحاسم على لسان سيدنا موسى عندما قال ﴿ وَتِلْكَ نِعْمَةٌ تَمُنُّهَا عَلَيَّ أَنْ عَبَّدتَّ بَنِي إِسْرَائِيلَ ﴾<sup>(١٥)</sup>. وبهذا الجواب فإن موسى عليه السلام وضع حداً لهذا النوع من اللبس الذي قد يقع على البعض، وكأنه يقول له: أتمن علي بهذه الأشياء وتذكر هذه الحسنة وهي لا تساوي شيئاً لو قارنتها بما حدث منك من استعباد بني إسرائيل وسلب حرياتهم!.































فإن التغيير - في هذه الحالات - لا يمس المجتمع على أي مستوى من المستويات. وبما أن الناس هم الأساس في عمليات التغيير الكبرى، فإن ما يلحق بالأهم - في الأعم والأغلب - من أضرار بسبب الانقلابات أكثر بكثير مما تناله من منافع.

أما الحراك الجماهيري المطالب بالحرية والاصلاح فهو بالأساس طلب للتغيير وليس للسلطة، وغالبا ما يكون له أثر كبير في التغيير من الداخل على مستوى الفرد وعلى مستوى المجتمع. وفيه نجد أن التغيير يحصل على مستويات عديدة وفي وقت قياسي، حيث أن التخلص من اليأس والسلبية وإحياء الإيجابية - الدافعة للتغيير - في النفوس والمجتمعات يحتاج في العادة إلى زمن طويل.

مثال.. إن المجتمع المحكوم بالظاهرة الفرعونية - التي تنطبق عليها الخصائص المذكورة في القرآن الكريم - لفترة طويلة من الزمن، إذا ما غلبت عليه الصفات التالية:

- البعد عن دين الله تعالى والسلبية تجاه أمر التغيير والعودة إلى المنهج الرباني القويم وتطبيقه.
- النفاق والطاعة العمياء للفرعون واعتقاد ما يعتقد به من أفكار وإن كانت مخالفة لمنهج الله تعالى، بحيث تصبح عقيدة الفرعون الحاكم هي السمة الغالبة والمسيطرة على فكر المجتمع.
- عدم البدء بالتغيير من الداخل، وانتظار أن يأتي التغيير من الخارج.



المسبق للأزمات ولما بعد التمكين، وعدم دراسة الواقع دراسة عميقة، يجعل البعض - وخاصة في أوقات الأزمات - يرى الحق باطلاً فيجتنبه، ويرى الباطل حقاً فيتبعه، فتختلط الأولويات، وتكثر الأخطاء، ويخون الأمين، ويؤتمن الخائن، وتزيد حالة التمرد والتي قد تصل إلى مستوى القيادات وحتى الإسلامية منها، ويتم النظر إلى المصالح والمفاسد من منظار ضيق أني ليس فيه بعد نظر أو تحقق من مآلات المصالح أو عواقب المنافع فتتفاقم الخسارة وتتوالى الفواجع خصوصاً بين الصف الذي يحمل راية النهضة.

• (الانغماس في مرحلة الاسقاطات) .. وهي مرحلة في علم التغيير تعني الاعتقاد بنظرية المؤامرة وإلقاء اللوم على الآخرين وعدم الاعتراف بالأخطاء، فتجد كل فئة ترمي اللوم على أختها وتسقط كل معاناتها وتعثرها على الظروف الخارجية والآخرين.

• (توقف الدعوة وندرة الدعاة) .. بأن تقل فيهم الدعوة أو تتوقف بالكلية، ويقل فيهم الدعاة والمصلحون إلى حد الندرة، وتجذب الغالبية يسارعون إلى الحلول السريعة وإلى التغيير الذي يبدأ من القمة. وإذا ما ترافق ذلك مع توقف التربية والانغماس في المادية والتوكل على الأسباب، وما يترتب على ذلك من قسوة تصيب القلوب ولين يصيب المواقف، فإن الله تعالى يكلمهم إلى أسبابهم وينسيهم سنته عز وجل في النصر والتمكين التي جاءت في قوله تعالى ﴿ يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا إِن .. ﴾ و ﴿ إِنَّ ﴾ كما هو معروف أداة شرط جازمة ﴿ يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا إِن تَتَّصِرُوا اللَّهَ يَنْصُرْكُمْ وَيُثَبِّتْ أَقْدَامَكُمْ ﴾ (٤٣).









ويستبدله بجيل جديد ملتزم بكتاب الله تعالى وشريعته عز وجل ، قال تعالى ﴿ وَإِنْ تَوَلَّوْا يَسْتَبَدِلْ قَوْمًا غَيْرَكُمْ ثُمَّ لَا يَكُونُوا أَمْثَالَكُمْ ﴾ (٥٢) .

تساؤل وتبنيه .. ألم يأخذ الله تعالى على كل مسلم رضي بالإسلام ديناً، عهداً مؤكداً بالالتزام والتمسك بشرع الله تعالى؟! ﴿ فَاسْتَمْسِكْ بِالَّذِي أُوحِيَ إِلَيْكَ إِنَّكَ عَلَى صِرَاطٍ مُسْتَقِيمٍ ﴾ (٥٣) .

ألم يأمرنا الله تعالى بأن نأخذ القرآن ونتمسك به؟! .. ألم نعلم أنه أمانة في عنق كل مسلم، وسوف نسأل عنه أمام الله عز وجل ﴿ وَإِنَّهُ لَدِكْرٌ لَّكَ وَلِقَوْمِكَ وَسَوْفَ تُسْأَلُونَ ﴾ (٥٤) . فهل نحن مستعدون لهذا السؤال؟! .. أليس البعد عن منهج الله تعالى وعدم التفكير في الرجوع إليه -رغم كل هذه المآسي والابتلاءات- ينطبق عليه قوله جل وعلا ﴿ سَمِعْنَا وَعَصَيْنَا ﴾؟! فما النتيجة بعد هذه المخالفة الصريحة؟! الحذر كل الحذر من الوقوع في هذه الفتنة الشديدة التي حلت بقوم موسى عليهم السلام .

وقد مكث بنو إسرائيل في التيه أربعين سنة، حتى فني جيل بأكمله. فني الجيل الخائر المهزوم من الداخل، وولد في ضياع الشتات والبعد عن الأوطان وقسوة التيه جيل جديد. جيل لم يترب وسط مناخ يتصف بالسلبية في مجال الإصلاح والدعوة إلى الله، ولم يشل روحه انعدام الحرية والديكتاتورية. جيل لم ينهزم من الداخل، جيل لم يعد يستطيع الأبناء فيه أن يفهموا لماذا يطوف الآباء هكذا بغير هدف في تيه لا يبدو له أول ولا تستبين له نهاية، إلا خشية من لقاء العدو. جيل صار مستعداً لدفع ثمن آدميته



### المرحلة الرابعة: لحظة التمكين

وهنا ظهر يوشع بن نون ﴿وَإِذْ قَالَ مُوسَى لِفَتَاهُ﴾<sup>(٥٥)</sup>. كان يوشع فتى تربي على يد سيدنا موسى عليه السلام فأصبح اليوم صالحاً لأن يقود الجيل الجديد لتحرير الديار. وخرج يوشع مع جيله من بني إسرائيل وحاصروا الأرض المقدسة عدة أشهر. قال النبي (صلى الله عليه وسلم) (ان آخر يوم في المعركة كان يوم الجمعة) لأنه كان محرم على بني إسرائيل العمل يوم السبت أو القتال فيه. اليوم سينتهي مع غروب الشمس، وكان يوشع ينظر إلى الشمس وهي تبدأ بالغروب، لو انها غربت ستوقف المعركة وسيحصنون أنفسهم ويضع كل النصر الذي تحقق. يقول النبي (صلى الله عليه وسلم) (فقال للشمس: إنك مأمورة وأنا مأمور، اللهم احبسها علينا..). ويقول النبي (..فحبست حتى فتح الله عليه)، وقال الرسول (صلى الله عليه وسلم) (إن الشمس لم تحبس على بشر إلا ليوشع لياالي سار إلى بيت المقدس)<sup>(٥٦)</sup>. وتحقق النصر وبمجرد دخولهم الأرض المقدسة غربت الشمس فسبحانه الذي بيده ملكوت كل شئ، وسبحان الذي يقول للشئ كن فيكون. ظلوا يعملون أربعين سنة من أجل أن يحرروا الأرض المقدسة ولا تأتي المعجزة إلا في آخر لحظة؟! وذلك النصر الذي لا يأتي إلا لجيل تربي على القرآن الكريم، جيل مؤمن مخلص لنصرة الله تعالى ونصرة دينه ونبيه، فمتحرر بلادنا ونقود عملية الإصلاح والنهضة من جديد بإذن الله. إياكم أن تياسوا والله سيعز دينه، ولا تستغربوا ورسولكم القائل



وأقل تشبثاً بأخطائه وأقل أنانية؛ جيلاً أكثر انفتاحاً وأكثر ثقة وأكثر عطاء وحباً وتلاحماً، جيلاً له رؤية نحو صناعة النجاح.

وهذا لا يعني على الإطلاق الركون إلى السلبية وانتظار الجيل المجدد! وعلينا الحذر الشديد من الوقوع في فخ الاسقاطات فنرمي كل معاناتنا على الجيل الجديد الذي لم يأت بعد، لماذا؟ ذلك لأن أساس أي اصلاح أو تغيير حقيقي يجب أن يبدأ من الداخل، أي يجب على كل منا أن يتقي الله وأن يبدأ بنفسه أولاً.

من صفات الجيل المنشود.. وللجيل المنشود مواصفات خاصة، نذكر منها على سبيل المثال لا الحصر:

• استقلال النفس والقلب: يعني الارتباط القلبي بالله تعالى سبحانه وبالإسلام ديناً وبمحمد (صلى الله عليه وسلم) نبياً ورسولاً ارتباطاً وثيقاً. ومن ثم فإن القلب يكون متعلقاً بالحق والأفكار وليس بالأشخاص أو الأشياء المادية، فكثير من الناس يهتم بالأشخاص ولا يهتم بالأفكار، وعندما تطرح عليه فكرة تجده يسأل: من قائلها؟ فإذا قيل له الشخص الفلاني رفضها وإن كانت حقاً، وإن قيل له فلان الذي ينتمي إلى التيار الفلاني قبلها ولو كانت باطلاً، وبالتالي فإن جيل النهضة المنشود يجب تربيته على أهمية التعرف على الأفكار ومناقشتها مناقشة علمية موضوعية بعيداً عن الحماسة والعاطفة. ذلك لأننا نجد اليوم الكثير من الناس نجدهم أتباع

مقلدون لأشخاص أو اتجاهات أو تيارات تقليدا أساسه الحماسة  
والعاطفة لا العقل والفكر.

• استقلال الفكر والعقل: جيل يتقن مهارات الفكر الناقد  
الذي يملك معايير يقيس بها الصواب من الخطأ، ويمتلك منهجية  
للبحث توصله إلى الحق -وليس المقصود به الفكر الذي لا يرى  
إلا العيوب ولا يركز إلا على الأخطاء أو العقل الذي يتبع ويقلد  
دون تفكير أو تدبر- جيل يتقن مهارات التفكير الإبداعي لإيجاد  
الحلول لقضايا الواقع، جيل يملك الفكر الذي لا يتجمد عند عمل  
مفكر ما مهما جل قدره وعظمت مكانته. جيل لا ينساق -انسياقا  
تاما- وراء الآباء أو من سبقهم دون دليل أو برهان، جيل لا ينطبق  
عليه قوله تعالى ﴿ وَإِذَا قِيلَ لَهُم اتَّبِعُوا مَا أَنْزَلَ اللَّهُ قَالُوا بَلْ نَتَّبِعُ مَا  
أَلْفَيْنَا عَلَيْهِ آبَاءَنَا ﴾<sup>(٥٩)</sup>. جيل يركز على الأفكار لا على الأشخاص،  
جيل يتبع ارشاد القرآن الكريم في كيفية قبول الفكرة، جيل لسان  
حاله يقول قوله تعالى ﴿ قُلْ هَلْ عِنْدَكُمْ مِّنْ عِلْمٍ فَتُخْرِجُوهُ لَنَا ﴾<sup>(٦٠)</sup>  
﴿ قُلْ هَاتُوا بُرْهَانَكُمْ إِن كُنْتُمْ صَادِقِينَ ﴾<sup>(٦١)</sup>.

وقد يتبادر إلى الذهن سؤال: لماذا التركيز على هذه الصفات؟!  
ذلك لأن إهمال التربية على الاستقلالية -القلبية والعقلية  
والفكرية- يؤدي إلى انتاج جيل مربى تربية الأطفال، جيل غير  
واثق من نفسه، يشك في قدراته، ودائما ينتظر فعل من هو أكبر منه.  
جيل من السهل أن تسيره العاطفة والحماسة تجاه الأشياء المادية

والأشخاص. جيل من السهل عليه أن يقع ضحية التعصب لتبار معين أو جهة معينة أو شخصاً معيناً أو زعيماً معيناً تعصباً يحول دون رؤية أي خير في أي اتجاه آخر.

إننا نريد أن نخرج جيلاً من القادة وليس جيلاً من الأطفال، جيلاً يبادر وليس جيلاً ينتظر، جيلاً يوحد الأمة وليس جيلاً يتفوق على نفسه أو منظمته، جيلاً لا يعبد الوسائل أو يقدسها وإنما يتأكد من أن كل وسيلة يقوم بها تحقق إنتاج ملموس من قبل الناس، فإن لم يتحقق هذا الإنتاج طُور الوسيلة أو غيرها، جيلاً يعترف بأخطائه بشجاعة وحكمة ولا يقدم المبررات والحجج والأعذار لفشله ويسقط تعثره على المؤامرات الخارجية والآخرين، جيلاً لا يعتقد أن نجاح وفشل المنظمات النهضوية كالبورصة بارتفاع وانخفاض دائمين ولا يمكن التنبأ به، وإنما جيل يفهم أن للتغيير أسباباً وللتمكن سنناً وللنهضة قوانين من درسها بعناية وأخذ بها - بعد الاستعانة بالله تعالى - نجح بإذن الله وكانت له المكانة المتقدمة، ومن أهملها فشل وتعثر وتأخر، جيلاً قلبه معلق بالله تعالى يحب فيه ويبغض فيه، وليس القلب الذي يعبد التيار الفلاني أو الزعيم الفلاني ويعرض عمن سواه. جيل يحب كل من يقدم إنجازاً لنصرة دين الله ويدعو له، حتى وإن كان يخالفه أو يتبنى فكرة غير التي يراها.

إذن، يمكن القول إن الأولوية في مثل هذه الحالات يجب أن تكون لمشروع فكري تربوي مبني على العقيدة الصحيحة والأخلاق القرآنية والفقهاء الحركي الدعوي المتجدد، تتبناه مجموعة جديدة

مجددة من الشباب المستقل فكريا المخلص لدينه ووطنه وأمته .  
وأود أن أذكر نفسي وأهلي وإخواني بأن تركية النفوس والارتقاء  
الفكري والأخلاقي هو أساس أي نهضة، فالله تعالى لا يغير ما بنا  
من ذل ودمار وفساد وتأخر عن بقية الأمم، حتى نغير ما بأنفسنا  
لنرتقي بها إلى ما يحبه الله تعالى ويرضاه.



## من أين يبدأ الإصلاح..

إن المشاركة الإيجابية في أمر الإصلاح والنهضة وبناء جيل النصر والتمكين، يحتاج من الإنسان الإيجابي أن يقدم وبجدية على التغيير وأن يبدأ بنفسه أولاً. قال تعالى ﴿إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّى يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ﴾<sup>(٦٢)</sup>. وعلى الرغم من وضوح هذه الآية الكريمة وبساطتها، إلا أننا لا نرى من يطبق هذه القاعدة الربانية إلا ما رحم ربي، فتجد الغالبية من الناس ينتظرون أن يأتي التغيير والإصلاح من غيرهم (من جيل جديد، من حاكم قوي أو رجل مُخلص، من دولة أجنبية عظيمة، أو من حكومة جديدة قوية، الخ..). وبالتالي فهم غير مطالبين ببذل أي جهد لتغيير أنفسهم ومن ثم واقع الحال الذي نعيشه اليوم..! وعلى الرغم من أن معظم الأمثلة السابقة هي أمور مهمة -فلا حرج من تغيير وتطوير يأتي من حاكم صالح قوي أو حكومة مصلحة أو جيل جديد مجدد- إلا أن الفيصل ألا تكون هذه هي الأسس التي يعتمد عليها من أراد التغيير والإصلاح، لأن العاقبة ستكون عكس ما يبغى ويرتضى، لماذا؟ لأن الشخص في هذه الحالة لا يرى أنه السبب في مشاكه ووضعه الحالي، وبالتالي فإنه لا يرى داعي لتغيير نفسه وتركيتها، ولا يرى داعي لأن يساهم في إيجاد الحلول لمشاكله. فهو يسقط كل معاناته على الظروف أو على الجيل الجديد الذي لم يأت بعد أو الحاكم المصلح المنتظر وغيره من الأمثلة. ومن الصعب على الإنسان في هذه المرحلة أن يتغير، ذلك لأن السنة الكونية تقول إن

التغيير الحقيقي وطريق أي اصلاح يجب أن يبدأ من الداخل .  
ويذكر علماء النفس ست مراحل أساسية يمر بها الإنسان المقبل  
على أمر التغيير الإيجابي البناء .

### مراحل التغيير الست ..

أولاً: مرحلة الإسقاطات.. في هذه المرحلة -وكما ذكرنا سابقاً-  
فإن الشخص لا يرى أنه قد يكون هو احد أسباب مشاكله ووضع  
الحالي، وغالباً ما تجده يسقط كل معاناته على الظروف الخارجية،  
حتى تصل المرحلة عند بعض الناس ليلوم الدهر أو الكون أو حتى  
-والعياذ بالله- يرفع اللوم إلى الله سبحانه وتعالى. في هذه المرحلة  
فإن الإنسان لا أمل له في تغيير وضعه! إلا في حالة واحدة، إذا  
استطاع -بعد الاستعانة بالله تعالى- الانتقال إلى المرحلة التالية.

ثانياً: مرحلة الاستيعاب.. هذه المرحلة هي مرحلة الاعتراف.  
إن علماء الاجتماع يقولون إن أولى مراحل حل أية مشكلة هي  
الاعتراف بوجود المشكلة! لماذا؟ لأنه من لا يعترف بوجود المشكلة  
لن يحلها أبداً. من هنا نعرف حرص الإسلام على قبول التوبة  
من الإنسان في حالة الخطأ. إن النائب من الذنب -المعترف بالخطأ  
والمستوفي لشروط التوبة- كمن لا ذنب له. لسان حاله يقول: هذا  
خطأ وأنا نادم عليه وأنوي الرجوع عنه وعدم العودة إليه. لكن المصير  
غير المعترف كأن لسان حاله يقول: ليس هناك خطأ أصلاً حتى  
أصححه.

وتعتبر هذه المرحلة من أهم مراحل التغيير الإيجابي. لماذا؟ لأن أساس التغيير - كما ذكرنا سابقاً - يجب أن يبدأ من الداخل، وعدم الاعتراف بالخطأ يجعل الأنظار كلها - في حالة حدوث التعثر أو الفشل - تتجه إلى الخارج، وترى المشكلة على أنها مؤامرة أو على أنها حدثت بسبب شخص ما، وغير ذلك من الأعدار والحجج. وبالتالي فإن الأسباب التي أدت إلى المشكلة هي أسباب خارجية. وهنا يدخل صاحب المشكلة في المرحلة الأولى - مرحلة الاسقاطات - وذلك عن طريق إسقاط أسباب التعثر والتأخر والفشل على الظروف والآخرين، مما يؤدي إلى عدم مواجهة الواقع وبالتالي مقاومة شديدة للتغيير. علماً أن هذا قد يحدث بصورة لا شعورية وغير متعمدة في بعض الأحيان، خصوصاً إذا كان العرف السائد في المجتمع يُعيب أمر الاعتراف بالخطأ ولا يعتبره صفة من صفات الرجولة والشجاعة، هذا إضافة إلى أن النفس بطبيعتها تكره الاعتراف بالخطأ ومواجهته.

مثال توضيحي.. مدرس - في مدرسة أو جامعة معينة - قام بتحضير المادة أو المنهج التدريسي بحرص كبير وبطريقة معينة. وقام بتدريس هذه المادة للطلاب بأسلوب معين. ثم جاء تقييم الطلاب السنوي لأداء المدرسين في نهاية العام الدراسي، وكان كالآتي: ٦٪ من الطلاب - الذين قاموا بعملية التصويت - كان تقييمهم لهذا المدرس مقبول و ٩٤٪ سيء. المدرس يقول - مدافعا عن نفسه ومعلقاً على هذه النتائج - «إن هذه مؤامرة من الهيئة التدريسية ضدي ..

المدير المسئول دكتاتور ولا يستمع إلينا ودائما ما يفرض رأيه وهو سبب هذه النتائج المزرية .. لقد قامت اللجنة المسؤولة عن التقييم وجمعه وفرزه بالتزوير .. إن الـ ٩٤٪ من الطلاب الذين صوتوا ضدي لا يتقون الله وناكرون للجميل!! إن هذه الأسباب -وقد تكون فيها نسبة بسيطة من الصحة- هي بالتأكيد ليست الأسباب الحقيقية التي أدت إلى هذه النتائج المزرية. إن هذا المدرس نسيّ تماما أو تناسى أن المشكلة الحقيقية قد تكون في طريقة أدائه وفي عدم قدرته على توصيل المعلومة للطلاب والتواصل معهم بشكل جيد، وأن كل ما عليه أن يفعله -بدل إلقاء اللوم على الطلاب والآخرين- هو أن يقوم بمواجهة المشكلة، فيقوم بالاعتراف بأخطائه بشجاعة وحكمة، ويقوم بتقييم ومراجعة أدائه وتغيير طريقة تفكيره وأسلوب تدريسه. فإن لم يفعل، كان من حق الطلاب المطالبة بتغيير هذا الأستاذ واستبداله بآخر. والأغرب من ذلك، أنك حين تسأل هذا المدرس -الذي تم استبداله بمدرس جديد- عن خطئته لاستعادة ثقة الطلاب والعودة، تجد لسان حاله يقول: «في الحقيقة لا توجد خطة معينة إلا أنهم سوف يرون سوء المدرس الجديد فيعيدوني»؟! وهو بذلك يدخل في مرحلة الاسقاطات والإنكار وعدم مواجهة الواقع، وفي هذه المرحلة فإن هذا المدرس لا أمل له من تغيير وضعه.

إن الاعتراف قوة، وشجاعة، وفضيلة. إن الاعتراف «بأنني سبب ما حصل لي في الماضي»، قد ينظر له للوهلة الأولى على أنه شديد

وفيه تأنيب، لكن لو نظرنا من منظار ثانٍ لعلنا أنه قوة، «فإن كنت أنا المسئول عن الماضي، فأنا المسئول عن الحاضر والمستقبل!!» إذن، يمكن لنا القول إن الاعتراف هو أولى مراحل التغيير الحقيقي، والمرحلة التي تسبقها هي عدم الاعتراف والإسقاط على الآخرين.

ثالثاً: مرحلة الاستعداد.. وهي مرحلة تحديد الأهداف والبحث عن أفضل الطرق الموصلة إلى الهدف المنشود والتخطيط لذلك. وفي هذه المرحلة يقرر الإنسان أن يغير نفسه فيعترف بوجود المشكلة، ويقتنع بأن التغيير -بعد الاستعانة بالله تعالى- ممكن، ويقرر الاستفادة من أخطاء الماضي بعد الاعتراف بها وتقييمها. فيقوم بتحديد أهداف واضحة لمسيرته، ويبدأ في البحث عن كل ما من شأنه أن يوصله إلى هذه الأهداف.

وفي هذه المرحلة -على سبيل المثال- يبدأ الإنسان -الذي قرر أن يكون جزءاً من الحل- في البحث عن كل ما يفقهه في أمور دينه، فيطلع على السيرة النبوية الشريفة بالتفصيل، وعلى تفسير القرآن الكريم، وعلى العقيدة الصحيحة، وعلى قصص الأنبياء وسير التابعين والصالحين والمفكرين والمبدعين، وعلى التاريخ الإسلامي (كتاريخ الأندلس ودولة المرابطين والحروب الصليبية والتتار وغيرهم)، وعلى قوانين التغيير والنهضة وسنن التمكين وأسباب قيام الحضارات وسقوطها. أي يقوم بالبحث عن كل ما من شأنه أن يساعده على الارتقاء بنفسه وسلوكه وأخلاقه إلى ما



الاسقاطات على الآخرين واتخاذ الأعذار والتحجج بالظروف  
وغير ذلك .

فإذا كنت تود أن تقدم على أمر التغيير وأن تشارك في عملية  
الاصلاح وصناعة النهضة وأنت تتعامل بدكتاتورية مع زوجتك  
وأولادك في المنزل أو مرؤوسيك في العمل؛ أو إذا كنت تريد أن  
تربي أولادك تربية ايجابية وتكون من صناع جيل النصر والتمكين  
وأنت لا تستمع إليهم ولا تشاركهم الرأي ولا تعلمهم فنون التفكير  
واتخاذ القرار بحرية ولا تشجعهم على العمل في مجال الاصلاح؛  
أو إذا كنت تود أن تطور نفسك في مجال معين -كجانب تطوير  
الذات والارتقاء بالنفس والسلوك- وأنت لا تقرأ أي كتاب ولا  
تحضر أي محاضرة ولا تسمع أي شريط ولا تشاهد أي برنامج في  
هذا المجال؛ أو إذا كنت من الذين يقرأون ويسمعون ولكن لا  
يطبقون؛ إذا كنت تود شيئاً من ذلك ثم أنت جالس على السرير  
تتمنى أن يحدث التغيير من حولك، فسوف يطول بك التمني:

وما نيل المطالب بالتمني

ولكن تؤخذ الدنيا غلابا

وما استعصى على قوم منال

إذا الإقدام كان لها ركابا

وهذا لا يعني أبدا العمل أو التطبيق بدون دراسة ووعي  
وتخطيط . وهنا لا بد من التطرق لظاهرة خطيرة، ألا وهي أن البعض  
يتطلع إلى العمل والتطبيق بدون تخطيط وبغض النظر عما ينتج





إن كل حلم وهدف سوف تعترضه مصاعب، وكثيرا ما تدفع بعض المصاعب التي تواجه الإنسان إلى الكسل والفتور، أو التخلي نهائيا عن فكرة التغيير. ولا دواء لذلك إلا الصبر والأناة والأمل القوي بعون الله. قال تعالى ﴿ **إِنَّمَا يُؤَفِّى الصَّابِرُونَ أَجْرَهُمْ بِغَيْرِ حِسَابٍ** ﴾<sup>(٦٦)</sup>. وأي صبر أعظم من الصبر على الطاعة، وأي طاعة أجمل وأحلى من تزكية النفس والمشاركة بجدية بأمر التغيير والاصلاح؟! فعلى الإنسان الجاد أن يذلل هذه المصاعب وأن يستمر بالمحاولة بدون يأس حتى تتحقق النتائج الملموسة، وهذا يحتاج إلى إصرار وعزيمة قوية وصبر جميل. قال تعالى ﴿ **فَاصْبِرْ صَبْرًا جَمِيلًا** ﴾<sup>(٦٧)</sup>، أي الصبر الإيجابي الدافع للعمل المقرون بالتفاؤل الخالي من اليأس وكثرة الشكوى.

سادسا: مرحلة القضاء على المشكلة.. والتأكد من عدم العودة إلى المرحلة السابقة. وفي هذه المرحلة يتم التأكد من حدوث التغيير والوصول إلى الهدف المرجو بإذن الله، فيشعر الإنسان أنه قد تغير فعلا، وارتقى بنفسه وسلوكه إلى غير ما كان عليه، وأصبح جزءا من مشروع اصلاحي شامل. وهنا-وفي هذه المرحلة- يجب التنبيه على ضرورة وجود خطة مدروسة لما بعد حصول التغيير والوصول إلى الهدف لضمان استمرارية النجاح، ففي بعض الأحيان تكون المحافظة على النتائج أصعب بكثير من الوصول إليها. فكم من شخص-أو منظمة أو تيار-مكن الله تعالى له في الأرض فلم يستطع الصمود أمام تحديات الحياة ومغرياتها فانتكس وفشل وسقط.

معوقات التغيير.. هناك عدة أسباب رئيسية تقف عائقًا أمام التغيير الحقيقي الفعال النافع ويجب الانتباه إليها، من أهمها:

• قانون تغيير العقلية.. القانون يقول: لن نستطيع أن نواجه -أو نعدل- المشاكل المزمّنة التي نعاني منها بنفس العقلية التي أوجدت تلك المشاكل. إن هذه المشاكل جاءت نتيجة عقلية وطريقة تفكير معينة. هذه العقلية هي التي أدت إلى هذه النتائج الفاشلة. فلما يتم الطلب من نفس الشخص -صاحب العقلية المعينة وطريقة التفكير التي أدت إلى الفشل- القيام بعملية التغيير! فالنتيجة المتوقعة تكون مقاومة شديدة للتغيير تؤدي إلى فشل آخر. إذن، لا يمكن أن يتم التغيير باستخدام العقلية نفسها أو باستخدام نفس طريقة التفكير التي أوجدت المشكلة.

الحل.. أما أن نغير الناس -أصحاب العقول وطرق التفكير التي أوجدت المشاكل- ونأتي بأناس آخرين ليقوموا بالتغيير، أو نفس الأشخاص ولكن بعقلية وطرق تفكير مختلفة. أي يقوموا بتغيير عقلياتهم من خلال تغيير طريقة التفكير.

• قانون السذاجة.. قانون آخر يبين لنا سبب مهم من أسباب عدم التغيير ومقاومته. والقانون هو: أن تعمل نفس الأمور بنفس الطريقة ثم تتوقع نتائج مختلفة.



• أسباب أخرى:

- الناس تقاوم التغيير لأنها مطمئنة ومرتاحة في الحال الواقعي وما تعودت عليه وألفته.
- الحرص على الراحة أو الخوف من زيادة العمل والأعباء والجهد الإضافي الذي قد يصاحب التغيير.
- توقع النتيجة السلبية، والخوف من أن النتائج سوف تكون أسوأ مما هي عليه الآن. والمثل العربي الشهير خير دليل على هذا، يقول: السعي الذي تعرفه خير من الجيد الذي لا تعرفه.
- صعوبة تغيير العادات والتشكل بعادات جديدة (نظرية من شب على شيء شاب عليه).
- اليأس وفقدان الأمل في إمكانية الإصلاح والتغيير.. وغيرها من الأسباب النفسية التي قد تؤدي بصاحبها إلى السلبية تجاه أمر التغيير والإصلاح وتركه بصورة دائمة ومتعمدة.

نحن نعرف أنه من جد وجد، ومن زرع حصد، ومن سار على الدرب وصل، وإنه واحد فقط الذي يحقق النجاح: العارف المصر، فيجب علينا أن نتقي الله تعالى وأن يبدأ كل منا بنفسه أولاً. والتغيير الإيجابي ونهضة الأمة من جديد هو حلم كل واحد منا، وحتى نصل إلى هذا الهدف ونحققه يجب علينا أن نعرف الطريق -بعد دراسة الواقع وتشخيص المشكلة- وأن نضع خطة واضحة المعالم للمضي فيه وأن نصر على ذلك حتى نصل بإذن الله تعالى.

## الخاتمة ..

قال الصادق المصدوق (عليه أفضل الصلاة والسلام) (ليبلغن هذا الأمر ما بلغ الليل والنهار، ولا يترك الله بيت مدر ولا وبر إلا أدخله الله هذا الدين، بعز عزيز، أو بذل ذليل، عزا يعز الله به الإسلام، وذلا يذل الله به الكفر)<sup>(٦٨)</sup>.

وقال (صلى الله عليه وسلم) (تكون النبوة فيكم ما شاء الله لها أن تكون ثم يرفعها الله إذا شاء أن يرفعها، ثم تكون خلافة على منهاج النبوة فتكون فيكم ما شاء الله لها أن تكون ثم يرفعها إذا شاء أن يرفعها، ثم يكون ملكا عاضا فيكم ما شاء الله له أن يكون ثم يرفعه إذا شاء أن يرفعه، ثم يكون ملكا جبريا فيكون فيكم ما شاء الله له أن يكون ثم يرفعه إذا شاء أن يرفعه، ثم تكون خلافة على منهاج النبوة) ثم سكت<sup>(٦٩)</sup>. وملكا عاضا: هو كناية عن شدة الاستمسك بأمر ما، وهو أمر أشبه بالملك الوراثي كما كان عليه الحال في القرون السابقة. وملكا جبريا: أي من الإجبار (القهر والإكراه) وهو الذي يقوم على التجبر والطغيان، وهو أمر أشبه بالأنظمة الدكتاتورية التي تحكم بالنار والحديد كما هو الحال في عصرنا هذا.

والحديث الشريف يحدثنا عن أربع مراحل تمر بها الأمة الإسلامية: مرحلة الخلافة الراشدة، ومرحلة الملك الوراثي العضوض، ومرحلة الحكم الجبري الفرعوني المتسلط، ثم مرحلة نهضة وعزة وحضارة وتمكين من جديد. ولقد علمنا -علم اليقين-

حدوث المرحلتين الأولى والثانية، ونحن نعيش اليوم ونرى بأعيننا المرحلة الثالثة من خلال الأحداث الجارية، وما نزال ننتظر -انتظار الموقن بنصر الله تعالى- حدوث المرحلة الرابعة، مرحلة النهضة والتمكين ﴿وَاللَّهُ غَالِبٌ عَلَىٰ أَمْرِهِ وَلَكِنَّ أَكْثَرَ النَّاسِ لَا يَعْلَمُونَ﴾<sup>(٧٠)</sup>.

قال تعالى ﴿لَا يَسْتَوِي مِنْكُمْ مَنْ أَنْفَقَ مِنْ قَبْلِ الْفَتْحِ وَقَاتَلٍ أُولَٰئِكَ أَعْظَمُ دَرَجَةً مِنَ الَّذِينَ أَنْفَقُوا مِنْ بَعْدُ وَقَاتَلُوا وَكُلًّا وَعَدَّ اللَّهُ الْحُسْنَىٰ وَاللَّهُ بِمَا تَعْمَلُونَ خَبِيرٌ﴾<sup>(٧١)</sup>، فهنيئاً لمن كتبه الله تعالى من الدعاة الايجابيين السابقين المساهمين بنهضة الأمة وصناعة وقيادة جيل النصر والتمكين. والله من وراء القصد، وآخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين.

## الهوامش

١. يوسف ١-٣.
٢. الأعراف ١٧٦.
٣. الأنعام ٩٠.
٤. النساء ٥٩.
٥. رواه الحاكم عن ابن عباس رضي الله عنهما، وقال الألباني حديث صحيح.
٦. غافر ٢٩.
٧. غافر ٢٩.
٨. النازعات ٢٤.
٩. الزخرف ٥١.
١٠. هود ٩٨.
١١. الزخرف ٥٤.
١٢. العنكبوت ٣٩.
١٣. البقرة ٤٩.
١٤. الشعراء ١٨.
١٥. الشعراء ٢٢.
١٦. القصص ٦-٣.
١٧. القصص ٧.
١٨. الأعراف ١٣٠.
١٩. طه ٥٦.
٢٠. يونس ٨٨-٩٢.
٢١. الزخرف ٥٤.
٢٢. الأعراف ١٤٢.
٢٣. الأعراف ١٤٥.

٢٤. المائة ٣.
٢٥. التين ٤.
٢٦. البقرة ٣٠.
٢٧. المائة ٢١.
٢٨. المائة ٢٠.
٢٩. المائة ٢٢.
٣٠. المائة ٢٣.
٣١. المائة ٢٤.
٣٢. المائة ٢٤.
٣٣. طه ٧١.
٣٤. الكهف ٢٩.
٣٥. يونس ٩٩.
٣٦. الرعد ١١.
٣٧. المائة ٢٤.
٣٨. المائة ٢٥.
٣٩. المائة ٢٦.
٤٠. الأنفال ٥٣.
٤١. الرعد ١١.
٤٢. الأنعام ٦٥.
٤٣. محمد ٧.
٤٤. البقرة ٩٣.
٤٥. التفسير الميسر.
٤٦. الصف ٥.
٤٧. التفسير الميسر.
٤٨. الفرقان ٣٠.



٤٩. التفسير الميسر .
٥٠. البقرة ٩٣ .
٥١. التفسير الميسر .
٥٢. محمد ٣٨ .
٥٣. الزخرف ٤٣ .
٥٤. الزخرف ٤٤ .
٥٥. الكهف ٦٠ .
٥٦. قال الألباني في «السلسلة الصحيحة» ١ / ٣٤٨: هذا حديث صحيح جليل ،  
 مما حفظه لنا أبو هريرة رضي الله عنه وله عنه أربع طرق .
٥٧. رواه مسلم عن أبي هريرة .
٥٨. يوسف ١١١ .
٥٩. البقرة ١٧٠ .
٦٠. الأنعام ١٤٨ .
٦١. البقرة ١١١ .
٦٢. الرعد ١١ .
٦٣. الصف ٢-٣ .
٦٤. آل عمران ١٢٦ .
٦٥. آل عمران ١٦٥ .
٦٦. الزمر ١٠ .
٦٧. المعارج ٥ .
٦٨. رواه تميم الداري وصححه الألباني .
٦٩. قال الألباني في «السلسلة الصحيحة» ١ / ٨: رواه أحمد .
٧٠. يوسف ٢١ .
٧١. الحديد ١٠ .



- مقال : سيكولوجية الاستبداد، د. محمد المهدي .
- مقال : علموه ثلاثية الاستقلال، د جاسم سلطان.

### الأشرطة السمعية

- ألبوم إستراتيجية التغيير الفعال، الدكتور صلاح صالح الراشد.
- ألبوم علمتني الحياة.. «التغيير»، للدكتور طارق السويدان.

### المواقع الالكترونية

- موقع الشيخ الدكتور سفر الحوالي، «من أحوال الإيمان بالغيب»، من محاضرة الإيمان بالغيب.
- موقع الدرر السنية (<http://www.dorar.net>).



